

UDDYBENDE NOTAT

Trafikdirektør



Samsø Kommune, Trafikdirektør



Fakta

Samsø Rederi fungerer som en selvstændig virksomhed, der skal balancere det dobbelte sigte at agere kommercielt på markedsbetingelser og samtidig handle inden for en formel kommunal ramme.

Samsø Kommune besluttede efter et offentligt udbud i 2013 af Jyllandsruten at etablere eget rederi. Samsø Rederi blev således etableret i 2014 og har siden sejlet Sælvig-Hou-ruten med den naturgas- og dieseldrevne færge PRINSESSE ISABELLA, der har plads til 160 biler og 600 passagerer.

I maj 2021 startede Samsø Rederis nye hurtigfærge LILLEØRE på ruten Sælvig-Aarhus. Færgen kan medtage 85 cykler og 300 passagerer. Der sejles direkte ind til Dokk1 i Aarhus, hvor der er 2 minutters gang til letbane og busser.

Der overføres årligt 500.000 passagerer og 190.000 biler på Sælvig-Hou-ruten. På Sælvig-Aarhus-ruten overføres 85.000 passagerer årligt.

Samsø Rederi ejes af Samsø Kommune, men bliver drevet som en selvstændig enhed og nyder samtidig godt af fordelene ved at være en del af en større organisation. Det er således de 3.700 indbyggere på Samsø, som indirekte ejer rederiet og dermed er en vigtig kundegruppe.

Samsø Bus. I 2017 blev ansvaret for den kollektive trafik på Samsø også en del af Trafik, hvilket indbefatter skole- og almindelig buskørsel, lægekørsel, kørsel til genoptræning samt handicapkørsel. Området administreres af én medarbejder, der varetager køreplanlægning og kontakten til de tilknyttede vognmænd.



Organisationen

Trafik består af Samsø Rederi (de 2 færger) og Samsø Bus.

Samsø Rederi har ca. 65 årsværk - fordelt på 60 fastansatte og ca. 30 afløserer og deltidsansatte primært i sommerperioden. Direktøren leder rederiet igennem og sammen med 4 afdelingsledere i ledergruppen: chefkaptajn, koordinerende maskinchef, cateringchef og bookingchef. Økonomi- og lønfunktionen, HR-administration, rengøring, bygningsvedligehold og vicevært er outsourcet. Der er derfor en minimal administration i land. Rederiet har en høj grad af uddelegering af ansvar ud i organisationen.

Færgeudvalget er et "bestyrelseslignende" organ, der bidrager til at sikre armslængde mellem rederiet og kommunen, og som giver rederiet større selvstændighed og råderum. Færgeudvalget består af fæргеkyndige medlemmer, der kan give rederiet (og kommunen) den nødvendige viden og sparring i forhold til rederiets drift, strategi, udvikling og kommunalbestyrelsesmedlemmer. Færgeudvalget har ikke beslutningskompetence, men virker ellers så tæt på en almindelig bestyrelse som muligt. Borgmesteren er formand for udvalget.

Økonomiudvalget er fagudvalg for færge- og busområdet - og har her beslutningskompetence. Alt fra færge- og busområdet, som ikke er inden for trafikdirektørens kompetence og som kræver politisk beslutning, behandles i økonomiudvalget.

Trafikdirektøren refererer/rapporterer til kommunaldirektøren og løfter over for denne, borgmesteren og Færgeudvalget - og i sidste ende kommunalbestyrelsen - ansvaret for al drift og udvikling i rederiet, herunder forretningen/økonomien, juridisk og personaleledelsen.

Borgmesteren er trafikdirektørens politiske chef og formand i Færgeudvalget.

Trafikdirektøren indgår i kommunens chefgruppe og har i det forum en håndfuld chefkolleger, der værdsætter og står til rådighed for gensidig sparring om stort og småt.



Stillingens roller og ansvarsområder

Der er tale om en mangefacetteret direktøropgave. Som anført i stillingsannoncen, er der 4 hovedarenaer/-relationer:

1. **Forretningen Samsø Rederi**
2. **Arbejdspladsen Samsø Rederi**
3. **En selvstændig virksomhed i en kommunal kontekst**
4. **Lokalsamfundet. Alle ejer rederiet.**

Konkrete roller/opgaver:

- Ansvar for at rederiet opfylder de vedtagne budgetter og handleplaner. Udarbejdelse af budgetter, økonomisk rapportering, rapportering om drift og regularitet samt salg fordelt på kundegrupper til Færgeudvalget.
- At der til stadighed tilbydes de rette produkter til de rette priser. Dette gælder såvel for Samsøs beboere og erhvervsliv som for øens gæster.
- I tæt samarbejde med VisitSamsø at sikre koordinering af markedsføringsindsatsen af rederiets ruter og anden relevant fælles markedsføring.
- Ifølge gældende lovgivning ansvarlig reder for det kommunale rederi.
- Ansvar for at kvalitetssikre, at rederiet overholder gældende regler og love og desuden leverer en stabil og sikker sejlads.
- Ansætter og afskediger rederiets personale. Såfremt der er tale om ledende personale sker dette i samråd med Færgeudvalget. Udnævnelser og forfremmelser af skibsofficerer sker ligeledes i samråd med Færgeudvalget.
- Leder ledergruppen, der koordinerer rederiets drift. Direktøren er daglig personaleleder for rederiets 4 ledere, 1 marketingmedarbejder og 1 trafikkoordinator (Samsø Bus).
- Personalechef for alle ansatte i rederiet – herunder forhandling af overenskomster og aftaler med de relevante parter.
- Indgår samarbejdsaftaler med leverandører og kunder.
- Ansvar for at der årligt udarbejdes forslag til priser og sejlplaner, der afspejler de forskellige segmenters behov og rejsemønstre. Priser og sejlplaner godkendes af Færgeudvalget og Kommunalbestyrelsen.
- Tæt samarbejdspartner med borgmester og kommunaldirektør.
- ”Sekretær” for Færgeudvalget.
- Fremlægger sager for kommunens økonomiudvalg på færge- og busområdet.



Fokusområder og succeskriterier

Trafikdirektørens (og rederiets) indsatser og resultater for Samsø vil løbende blive evalueret. Særligt disse har prioritet:

Sikker drift og sund økonomi; Helt indledningsvist er det direktørens opgave at få indsigt i og overblik over forretningen og organisationen, og at vurdere og handle på dette.

Grøn omstilling på færgedriften; Samsø er en klimabevidst og -venlig grøn ø – og har været det, længe før det blev moderne. Overalt på Samsø arbejdes der med den grønne omstilling, og det er selvsagt også en forventning, at rederiet med omstilling af færgedriften løbende bidrager til at skabe resultater på denne dagsorden. Aktuelt arbejdes der på at realisere et færgeprojekt på ruten Sælvig-Hou med en helt ny færgetype, der kan være nøglen til et markant fremskridt i den grønne omstilling af færgetrafikken.

Jyllands-ruten - sikker drift, god økonomi og fortsat udvikling; Sælvig-Hou-ruten er Samsøs livsnerve. Her overføres langt størstedelen af passagerer, biler og gods, og derfor er det afgørende, at ruten ”passes og plejes”, så den stadig udvikler sig.

Hurtigfærgen til Aarhus; Er en væsentlig strategisk satsning af Samsø Kommune, der både skal bidrage til øget bosætning og flere nye gæster. Færgen har endnu ikke nået ambitionerne til passagertallet. Det er forventningen, at direktøren bidrager til at indfri kommunens ambitioner og ikke ubetydelige vækstforventninger til ruten.

Samsø Bus, som også er en del af direktørens ansvarsområde, varetager skole- og telebuskørsel, lægekørsel, kørsel til genoptræning samt handicapkørsel. Der forberedes aktuelt en udbudsfase af den samlede kørsel med henblik på en grøn omstilling af busdriften.

Udover de nævnte særlige fokusområder vil direktørens indsats og **resultater efter 6 måneder** blive evalueret på disse klassiske ledelsesfunktioner:

- Er en tydelig, synlig og respekteret trafikdirektør – i alle relationer.
- Økonomisk overblik, sikker økonomisk styring og godt købmandskab.
- Er en samlende og retningsgivende kraft generelt på arbejdspladsen Samsø Rederi og specifikt i rederiets ledergruppe.
- Har etableret et tillidsfuldt samarbejde med kommunalbestyrelsen, borgmesteren, kommunaldirektøren og den øvrige kommunale organisation.

Samsø Kommune, Trafikdirektør



Krav til baggrund

Det er ikke i udgangspunktet mejslet i beton, hvilken erfaringsbaggrund vores næste trafikdirektør har. Der kan således være mange baggrunde, der viser sig relevante.

Vi forestiller os - og vil vægte - disse erfaringer:

- Kommerciel erfaring - ”mere købmand end sømand” med kundens perspektiv som det primære.
- Erfaring med persontransport, rederibranchen (færgedrift) - eller tilsvarende.
- Ledelseserfaring, evt. ledelse af/med ledere - og gerne lederuddannelse.
- Forhandlings- og samarbejdsvant på mange niveauer og i forskellige miljøer, ex. værfter, rederier, myndigheder, faglige organisationer, politiske fora, etc.
- Dokumenteret erfaring og succes med at sikre stabil drift – hver dag.



Ønsker til god ledelsesadfærd

Det er vigtigt, at du kan se dig selv i og praktisere det fælles ledelsesgrundlag for Samsø Kommune. Se mere her: [Ledelsesgrundlag for Samsø Kommune](#)

I sidste ende – og helt fremme ved målstregen - vil ikke mindst dine ledelsesmæssige og menneskelige egenskaber og kompetencer blive prioriteret.

Særligt vil der blive lagt vægt på disse kompetencer og kendetegn:

- Markant gode relationskompetencer og samarbejdsevner: Interesserer sig for andre mennesker, deres perspektiv og situation (”går ind i folk med træsko på”).
- Fremragende kommunikator og formidler, der når igennem med sit budskab, sætter retning og etablerer følgeskab omkring sig.
- Stor arbejdskapacitet, flid og ansvarlighed / dynamisk og energisk leder.
- Økonomiske styringskompetencer - ansvarlighed og evnen til at styre rederiets økonomi og drift.
- Formår at få ting til at ske ved at uddelegere og følge op på den aftalte opgaveløsning.

Samsø Kommune, Trafikdirektør



Tidsplan

- Ansøgningsfrist: 27. februar 2025
- Udvælgelsesmøde: 3. marts 2025 kl. 14.00-16.00
- 1. samtalerunde: 11. marts 2025 kl. 8.00-17.00
- Direktørvurdering: Personligheds- og kognitive tests, uddybende interview med konsulent, indhentning af referencer etc. ved Mercuri Urval: 14. marts 2025
- Individuel forventningsafstemningssamtale med kommunaldirektøren mellem 1. og 2. samtale
- 2. samtalerunde: 19. marts 2025 kl. 8.00-15.00
- Forhandling, ansættelse og godkendelse i Kommunalbestyrelsen på ekstraordinært møde 26. marts kl. 16.00
- Tiltrædelse: 1. maj 2025

Samtalerne afholdes på Samsø



Uddybende information

- Trafikdirektøren ansættes på kontraktvilkår. Årslønnen forhandles med udgangspunkt i dine erfaringer, din track-record og de efterspurgte kompetencer.



Indstillings-/ansættelsesudvalg

Borgmester Marcel Meijer er formand for indstillingsudvalget, der i øvrigt består af:

- Økonomiudvalget
- Færgeudvalget
- 4 repræsentanter fra rederiet
- 1 repræsentant fra Samsø Bus
- 2 repræsentanter fra kommunens ledelse.

Udvalget består således af i alt 16 personer.

Kandidater, der inviteres til samtaler mødes med hele udvalget.

Mercuri Urval deltager i search, foretager test og udarbejder ledervurdering, men deltager ikke i samtaler.



Kontaktoplysninger

Kommunaldirektør Mogens Wehrs

T: +45 8792 2250

Konsulent Carsten Gløvermose Nielsen, Mercuri Urval, kan kontaktes for en konfidentiel og uforpligtende indledende drøftelse af dine muligheder i stillingen

T: +45 3025 9801

E: carsten.glovermose.nielsen@mercuriurval.com

Projektkoordinator Anne Marie Bak, Mercuri Urval

T: +45 5076 1214

E: annemarie.bak@mercuriurval.com